

使不可能成為可能

贏家，總是看到沙坑後的果嶺； 輸家，總是看到果嶺前的沙坑

李昌鈺博士講述／中央警察大學鑑識科學學系 張維敦教授整理

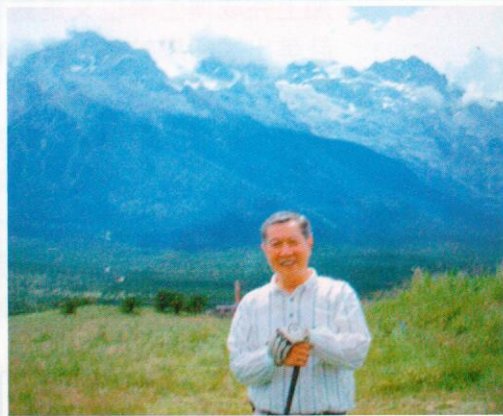


為 闡述李昌鈺博士人生經驗中的贏家哲學，提供讀者參考體用，幫助大家成為真正的贏家（Winner）。本主題已系列性地在「明辨」雜誌第二、三期中報導兩篇他的贏家哲學專文，分別是「贏家，總是說讓我來做；輸家，總是說那不干我的事」與「面對問題時，贏家總是想解決的方法，輸家總是找逃避的藉口。」李博士常在演說中以贏家與輸家為對照，對比出贏家與輸家特質在面對問題上的差異，藉此與在場聽眾學員互勉，期盼每個人都能成為各行各業的贏家。本期將摘述李博士所體悟「贏家，總是看到沙坑後的果嶺；輸家，總是看到果嶺前的沙坑」的具體經驗與智慧，描述他常懷夢想主動熱情的生命態度。一路走來，每個成長階段他總是能定出適宜追求的理想，並能以目標為導向，無畏困境，面對每一個難關就是傾力擬出克服的方法，隨緣轉境積極樂觀，這種態度與堅持墊積了他「使不可能成為可能」的科學神探高度，協助世界各國調查棘手的司法案件，成為舉世聞名的物證大師。

李昌鈺博士的祖籍在江蘇省如皋縣，祖輩世代是成功的生意人，家境相當富裕，頗受到當地鄉親的尊敬。他父親李浩民繼承家業後，轉向上海南通一帶經營石油及日常用品貿易，事業興隆。李博士1947年因戰亂而隨母親來到台灣，九歲時，正逢除夕大年夜，他父親自上海返台乘太平輪出事沉沒，船上所有乘客全部罹難，這個消息對擁有13個小孩的李家來說無疑是晴天霹靂。李博士說：「噩耗來得太突然了，我們都不願相信，我從來沒有看過母親如此悲傷，她覺得縱使輪船沉沒，父親仍有可能在輪船沉沒時死裡逃生，便花了大筆錢雇了一架飛機飛到出事的地區四處搜索，但是沒有任何結果。父親就此與我們永別了，他為我們編織好的在台灣發展的美夢也破滅了，原來投靠我們家的親友同鄉紛紛離開，剩下的是一位從未外出工作過，年過半百的母親，帶著失去丈夫之創痛，在家用所剩不多的情況下，於異鄉陌地裡擔負起把十多個未成年子女撫育長大的重擔。」喪父之後，全家的經濟頓時陷入苦境，為了養活小孩，母親扛起重擔，一方面要想辦法填飽小孩的肚子，另一方面要安排學校就讀，起早摸黑，四處奔波，忙裡忙外，李博士感慨的說：「有時看到別人都有父親而自己卻沒有，我們心裡都很難過。」這對九歲時的李博士而言，煎熬難過的日子有多少，可想而知。

「果嶺」好比人生追求的「夢想與目標」， 「沙坑」就像過程中的「遭遇與困難」

李博士曾訴說當時的情形：「為了不要辜負母親對我們的期待，並慰父親在天之靈，所有兄弟姐妹均能理解家中的困境，都會設法幫助家務，或到外面打工以補貼家用。可以想像與上海的日子相比，台灣的生活簡直是天壤之別，家裡常常缺錢鬧窮，飯都吃不飽，衣服都是大的穿完輪給小的再穿，縫縫補補繼續穿。用電也十分節省，為了省電，小孩都圍在一張圓桌上一起看書做功課，睡覺時間一到得馬上關燈。雖然母親沒有接受過教育，但是她知道父親對子女教育的重視，儘管忙裡忙外不可開交。但是她一有機會就查問我們的學業。家裡沒有錢，但是如果我們需要文具和學費，母親總是想盡辦法去籌借。當時我們住在桃園郊區，但上學卻在桃園國小，要走很遠的一段路。記得我入學那一年，學校不允許學生光著腳上學，母親使用省下的錢特意替我買了雙鞋，自從父親過世後我都沒有穿過新鞋，大部份時間都是光著腳，雖然當時家裡很缺錢，但是母親還是挪出家人省吃儉用節省下來的錢替我買了雙新鞋，我知道這雙鞋得之不易，不願意將它穿壞，因此我總是在上學時光著腳提著鞋子走到學校，到了校門口才將鞋子穿上，下午一走出校門又馬上脫下來，提著鞋子光腳走回家。就這樣，別的同学每年都換一雙，而我這雙鞋卻伴隨我很長的日子。雖然家裡經濟環境很不好，但母親嚴格要求我們一定要讀書，後來她隨同三姊搬到美國，在出國前一再叮囑我要好好讀書，希望我能拿到博士學位。看到媽媽含辛茹苦撫養13個兄弟姐妹的艱難過程，為了不讓她擔心，我就答應她一定會念到博士學位。」因此，「完成博士學位」就成為李博士在中學時候即已立定的夢想目標。



李博士雖然遭遇九歲喪父，但路還是要靠自己走下去，大學雖考進海洋學院（現為國立海洋大學）就讀，在入校一個星期後，就在如何減輕家人的壓力與經濟獨立思考下，轉讀提供公費的中央警官學校（現為中央警察大學）。進入警官學校，他完全捨棄了不切實際的夢想，所有的遭遇都當成是學習成長的資糧，因此立志充份利用學校的學習環境，為自己成為一位好警察打好基礎。校方的伙食比家裡更好，身體的鍛鍊也隨之壯碩，紀律和訓練培養團隊合作的精神與早起晚睡的生活習慣，柔道摔跤課程中學會了中國武術，參加各類演講比賽增進口才能力，在校期間從不放過學習英語的機會，因為語文是完成博士學位必備能力，在強調軍訓、柔道、與警察專業的文武教育環境下，讀書時間非常少，他總是利用零碎時間背書溫習，最後畢業總成績名列第二名，其中中央警察大學的校訓「誠」，因為義理博大精深，更成為他一生引導依行的座右銘。

1960年李博士畢業分發到台北警察局服務，服務期間雖然對警察工作相當投入，也體會到自己對社會懷抱有高度的正義感，對受害者及其親人有還原真相的強烈使命感，於是立志要用科學的方法讓被害者的屍體說話，來替自己伸冤，協助刑警找出兇手。當年他對於傳統以「人證」辦案的模式印象非常深刻，也自期未來能增加以「物證」代替「人證」的辦案能力，加上完成博士學位又是對母親的承諾，於是在與妻子宋妙娟女士結婚之後，隨即開始規劃執行赴美出國留學計畫。鄭石岩教授曾說：「人可以選擇方向，但不可以拒絕遭遇」，每個人註定要隨自己的遭遇而成長，而李博士在美國求學過程中的遭遇也是困難重重，包括經濟上、家庭上、學業上與種族上的多重壓力，但他總是抱持著兵來將擋，水來土掩的樂觀態度，他說：「再怎麼辛苦都沒有當年媽媽撫養我們長大過程的艱難」，他終於在1975年攻得了博士學位，完成中學時期所設定的第一個「果嶺」。所謂「有志者，事竟成（Where there is a will, there is a way）」正是他一直朝既定的方向前進，不拒絕遭遇的寫照，這也正是他之所以體悟出「贏家總是看到沙坑後的果嶺，輸家則是看到果嶺前的沙坑」的親身經驗與智慧。

常懷「夢想與目標」的人， 生活態度積極進取，動力源源不絕



李博士常說：「人的一生就像一場漫長的爬坡，每往上爬一階就向上成長一點，也就能看到另一種的風景，而過程不可能永遠是順遂的，總是有起有伏。」在人生成長的歷程中，不同階段有不同階段的任務與目標，同樣也對應出不一樣的困難與挑戰，學生時代為擁有一技之長，必需通過大大小小的考試測驗，學習為人處事的道理並建立獨立思考的能力；進入職場就業以後，為表現出工作績效以達成組織目標，必需面臨同業間的激烈競爭；在家庭生活中必須扮演成員角色，孝養父母長輩，教養子女晚輩；為了維護健康需要學會在正確飲食、充份休息與適當運動中找到平衡點，這些都是每個人成長歷程中的共同遭遇。

眾所周知，李博士總是能在有限的時間與精力之下，非常有效而均衡地在工作、家庭、健康、人際關係與助人等各方面兼顧經營，全方位地付出心力，獲得每一方位的卓越成就。在工作方面，他是第一個擔任美國州級警政廳長的華裔人士，也是唯一偵辦過全球四十多個國家超過八千件刑案的鑑識專家，更是鑑識科學領域有史以來10大名人之一；在家庭方面，李博士是最聽媽媽話的孝順孩子，照顧兄弟姐妹所有家人不遺餘力，李博士的小孩各個都教育的出類拔萃，夫妻恩愛半世紀以上，形影相隨鶼鶼情深；在健康方面，李博士的夫人總是說：「他只有工作，從不生病。」國內的學員都熟知李博士一下飛機就開始演講的旺盛精力，不曾聽過李博士回國有時差問題，很多人也都為此感到相當納悶與不解；在人際關係與助人方面，李博士到各國講學，傳授辦案人員的專業技術，影響司法人員對物證的重視，對一般民眾推廣科學辦案的精神，鼓勵年輕後輩勇敢夢想，他受邀在世界各地演講已超過3000場次，在每一次演講的最後李博士總是邀約大家到美國康州去找他，他不但對辦案的工作熱情，對助人解難也是充滿熱情，千處千求千處應，所以他的學生人數眾多，桃李滿天下。最近幾次聆聽李博士的演講終於理解他的想法，因為他的成功定義是從幫助越多人成功之中所奠基而成的，他說：「The more you help others to succeed, the more you succeed」，意即：你幫助越多別人成功，你自己才越成功。

我們從李博士一路走來的歷程發現，他每接一個工作或任務，總是試圖設定發展目標去突破現狀，創造新局，無論是對發展美國紐海芬大學鑑識科學學術環境或康州鑑識科學實驗室，都是從默默無聞的小空間，經過一步一腳印的努力，慢慢躍升為全球視野的焦點。而李博士是康州鑑識科學殿堂發展的總舵手，從1975年發展紐海芬大學鑑識科學學系開始至2010年完成康



州鑑識科學實驗室第三期工程為止，康州紐海芬大學已經被美國司法部指定為全美犯罪現場訓練中心及美國國家冷案中心，先進的康州鑑識科學實驗室，其完整規模與鑑定品質更被公認為全球的頂尖權威實驗室，康州鑑識科學環境的改變完全是導因於李博士長期習慣性追求夢想與堅持實現的結果，因為，在他周邊一起工作的人都知道，只要有他在，不可能都將成為可能。找他幫忙的人不計其數，待他協助解決的問題也無窮多，如果有人想好奇地知道為什麼他總是有用不完的精力？我的觀察是：「李博士無疑是一位夢想將正義帶到人間每一個角落的人，樂於鼓勵別人幫助別人，為此，他所思所想的盡是如何解決問題的方法，所言所行無非是如何分享自己的經驗以激勵別人。因此，來自內在「誠」的根源動力自然源源不絕，而且樂在其中，累不累的問題，對天天忙碌的他而言，好像就沒有時間去理會了。」

經常克服「困難與挑戰」的人， 總是在「使不可能成為可能」中不斷提升



記得多年前李博士在中央警察大學的演講中曾說：「他感到最幸福的地方是因為每天都充滿著挑戰與困難，一個個挑戰與困難給他一次次的學習機會，讓他能藉此不斷自我提升。因為他從化解難題的過程中學到新東西，學習本身就回饋給他一份的喜悅，不斷的學習串連成喜悅的循環，更培養出化解種種問題的關鍵能力，經常能將許多不可能的任務變成可能。」他曾列舉出化解問題常需用的關鍵能力，包括：觀察力、記憶力、辨識力、創意力、問題分析能力、邏輯思考能力、問題解決能力、目標訂定與實踐執行力、人際關係相處能力、衝突化解能力、組織管理能力、溝通能力、團隊合作能力

等等。反觀許多人存在著另一類的心態，當面對問題來臨時，總在尋找逃避的藉口，這種不干我事的態度，時間一久因嚴重缺乏服務他人的關鍵能力，最終常只能淪為缺乏競爭力的一族。

每個人為了實現夢想，從規劃準備開始到完成目標的過程，遭遇困難總是在所難免，就好像打高爾夫球一樣，要將球打上果嶺，並能以低於標準桿2桿抓下老鷹（eagle）或小鳥（birdie），通常必需擁有高超的球技，才能輕易跨越沙坑或水池的障礙。李博士打球的球齡不長，但他應用聯華電子公司宣明智先生的高爾夫球與管理哲學，常能準確地將球打上沙坑後的果嶺。會打球的人都有一種共同的心情感受，當球能越過沙坑躍上果嶺之際，似乎較能襯托出自己精湛的球技，也常給打者帶來成就感。然而所有精湛的球技幾乎都是從無數次的沙坑或草叢中磨練出來的，要如何避免掉入沙坑，要如何漂亮揮向果嶺的每一桿，必需從選出適合自己的球桿開始，調整正確的打球姿勢與心理，打出每一顆球的甜蜜點，無畏沙坑或水池的障

礙，最後才能以最低的桿數「ON」上果嶺。贏家通常能練就精湛的球技，並打過不同的球場與打上無數的果嶺；而輸家則常視水池為畏途，不願克服沙坑的障礙，因此果嶺永遠落在遙遠天邊。

建立適合自己的品牌， 實現自我的人生夢想

李博士曾多次勉勵年輕學子建立自己的品牌（Build up your own brand），要基於自己的條件，順乎自己的優點長處，設定合理追求的梦想目標，慢慢累積出所屬領域的知識經驗，切勿好高騖遠，最重要的是需要保持傳統勤奮的精神，一步一階步步踏實，才能成為各行各業真正的贏家。而成功並沒有一定的答案，成功是依據自己的定義而定的，所有成功者的經驗都只能作為自己的參考，無法完全可以複製，因為每個人的出身背景、成長歷程、發展條件等等都不一樣，李博士常在演講中提到他自己的媽媽也是非常成功的人士，隻身撫養十三個小孩，活到106歲，雖不是達官貴人，但她在孩子們的心目中是最偉大的母親。

每一個人天生擁有不同的秉賦，未來前途也都可以發揮出無限的可能，就好像一首相當流行的歌詞所闡述的一樣，歌名是「隱形的翅膀」，由王雅君作詞作曲，歌手張韶涵演唱，內容是：「每一次都在徘徊孤單中堅強，每一次就算很受傷也不閃淚光，我知道我一直有雙隱形的翅膀，帶我飛，飛過絕望。不去想他們擁有美麗的太陽，我看見每天的夕陽也會有變化，我知道我一直有雙隱形的翅膀，帶我飛給我希望。我終於看到，所有夢想都開花，追逐的年輕歌聲多嘹亮，我終於翱翔，用心凝望不害怕，哪裡會有風就飛多遠吧，隱形的翅膀讓夢恆久比天長，留一個願望讓自己想像。」李博士對「使不可能成為可能（Make impossible possible）」的體證最深，他說每次聽到我唱這首歌曲時都會有無限的感觸。這首歌詞以隱形的翅膀象徵無限的潛能，不羨慕別人如太陽般的絢爛，也要看重自己有如夕陽般的雲彩，天天都有精彩的變幻，不與他人比較，只求認真作好自己。假如你不能成為高山的蒼松，那就作山谷裡的百合，一樣可以美化人間貢獻才華。迎風翱翔在天際，風越大就能飛的越高遠，遭遇困難越多心智就能越發成熟，夢想自己心中的情義理想得以實現，讓創造出的生命意義與價值，地久天長。

孔老夫子曾說：「吾十有五而志於學；三十而立；四十而不惑；五十而知天命；六十而耳順；七十而從心所欲，不踰矩。」這是他生命隨年齡增長而成長的歷程，他為我們示現正確的人生觀，生命本就應隨年歲增長而不斷成長，孔夫子十五歲時，即能為志於成為一個有愛心有愛人力量的仁者而學，提醒年輕人貴在擁有自己的夢想目標，敢於夢想就能啟動自己的根源動力，以終為始主動積極。就如同李博士101年元月回國在海洋技術學院的演講中所說的：「年輕同學要先能學會『思想』，以建立自己的正確人生觀，並敢於對未來許下『夢想』，自然會更主動積極地進行規劃『構想』，最後就能順利實現自我的『理想』。綜觀所有贏家的一貫風格，他們不但會先看到沙坑後的果嶺，也一定會想辦法躍過果嶺前的沙坑。」FACT