

科學神探的

成功哲學



及生活小故事

李承龍/臺灣警察專科學校 專任助理教授



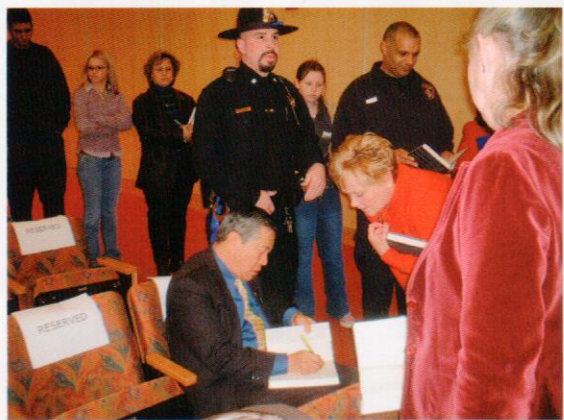
緣起

享譽國際的科學神探李昌鈺博士(Dr. Henry Lee) 的傳奇故事，在國內、外可說是家喻戶曉，但大家對這位「讓兇手睡不著覺的人」一定充滿好奇，尤其是他鮮為人知的成功哲學及生活小點滴。筆者有幸赴美進修期間，承蒙李博士指導博士論文，而李博士深厚的學識涵養以及哲人般的處世智慧，遂成為我日後追隨的終身導師。

①五十幾年前，老師、師母鶼鶼情深的合照 ②至誠信義的處世哲學 ③老師總是將警官學校的畢業證書擺在最顯眼的地方 ④老師中央警官學校的畢業證書 ⑤老師千里迢迢的趕赴蘭花開幕式 ⑥老師家中收集的馬



個人在清華大學進修博士學位期間，於2003年考取教育部及國科會兩項的公費留學獎學金。其中國科會「千里馬專案」獎學金設立的主要目的，就是讓國內學子有機會追隨國際大師，親沐大師風範，拓展國際視野。當初為尋求名師，放眼天下，在鑑識科學界中，人氣最旺且經驗豐富，兼具實務與學術，當然首推李昌鈺博士（美國紐約大學生物化學博士），正好我的論文方向也是有關DNA鑑定。通常指導教授收博士生時，都會考慮再三，因為除了要幫忙指導研究論文方向及協助提供實驗經費外，對於海外的留學生還要兼顧其生活瑣事，算是件苦差事。當時我心裡一面顧慮這麼忙碌的人，應該沒有時間理會我才是，但又渴求跟隨良師的機會，只好鼓足勇氣，毛遂自薦，主動打電話向李博士報告，希望跟隨從事博士論文的研究。結果在李夫人的遊說下，很意外的獲得李博士的首肯，取得親筆同意指導博士進修函。有了跟隨鑑識大師門下的機會，我也毫不猶豫，立即動身前往美國這個陌生的國度。第一次到美國求學，真的舉目無親，當時全美我僅認識李老師一人，毫無任何親人或朋友，而之前對老師的認識，也都來自報章雜誌或口耳相傳的傳奇故事。經過兩年多



李博士的簽名不僅要排隊，還要動員警察來維護秩序

近距離的跟隨和學習，獲益匪淺、如沐春風，學到的不僅是專業的鑑識知識，更可貴的是親身的體驗，感受到他對後進的用心與關懷，尤其是從他生活細節中所領悟的處世哲學。

回想這兩年多的寶貴時光，堪稱是一場可以帶走一輩子的饗宴！以下串聯幾個小故事將讓大家對李老師有個深入的認識。



李博士美國康州家中的「解塵園」

「解塵園」的故事 李老師的前世因緣

老師非常好客，國內外很多前輩都曾受邀到過老師家，大家經常在客廳吃飯、泡茶、閒聊，最後都喜歡在這個「解塵園」的客廳照相留念，但所有人應該都很好奇，為何老師家的客廳命名為「解塵園」吧？一個偶然的機會和老師閒聊，在無意中，老師透露了他人生第一個傳奇故事，日後我多次陪同老師到大陸的家鄉訪問時，也陸續得到他人的印證。老師娓娓道來，和我們分享了他前世因緣的小故事，他說：「我家中十幾位兄弟姊妹，兄弟間我排行老么，每個人都有

小名，都叫『寶』或『珠』，唯獨我的小名叫『解塵』，心中自然有些疑惑，便請教母親，為何我的小名較『特殊』呢？母親一生信佛，她解釋說這個名字可大有來歷。因為我剛出生時，經常無緣無故就哭個不停，有一天，突然來位高僧到家中化緣，父親給了米、油、錢後，他還不肯離去，並進一步詢問府上是不是剛得一子，且經常無故哭鬧不休？我父母覺得這個和尚頗有道行，就讓他進屋，當這位高僧見到還在懷抱之中的我，便跪下就叫『師父』！他告訴我父母，說我是他的師父所投胎轉世的，他師父生前的法號叫『解塵』，因為不願再投胎下凡，所以會一直哭鬧，只要將我的小名取為『解塵』後，這個現象就會改善。母親說取了小名以後，我就不會無故哭鬧了。」

講完這個小故事，老師還特地補充說，「這是根據我母親的說法，我沒法考證，因為我本人是研究科學的，並不相信投胎之說」。但是老師從大陸到台灣、從警過程、從台灣到馬來西亞，最後到美國求學，經歷千辛萬苦、通過各種考驗，最後名揚全世界，各項成就令人讚嘆，在五十多年的警政生涯中，處理過八千多案件，成為舉世聞名的科學神探，大家也不得不相信，此乃天降神探以濟世人。而真正瞭解老師的待人處事和淡泊名利的心態，更讓人不得不相信老師的前世，真的是位得道高僧呢。

不要做大官、 但要作大事

老師的好客和對人熱誠是眾所皆知的；在早期，只要是中央警官學校的校友到美國留學或參訪的，大多是老師親自到機場接

送，需要住宿的，有些甚至就直接住在老師家中，還免費供膳食，這是國內許多資深鑑識前輩們的共同回憶。為此還有一個小故事流傳迄今！有一次，老師舉家外出，曾有個資深的前輩，獨自在老師家的廚房煮東西，出房門時不小心卻被反鎖，又沒帶鑰匙，爐火還持續燃燒，一時緊張，不知所措，深怕引起大火，最後不得已只好『破窗而入』，才化解一場災難的小故事！

除了早期的學生有接送、留宿的『福利』外；近期的學生，只要事先聯絡好要拜訪的，老師都一定會特地撥出時間，設宴款待。若在美國停留時間較久的，更有機會品嚐到師母的好手藝，不管是感恩節、聖誕節、農曆過年等重要節日，師母都會撥冗親展手藝，讓在異鄉的遊子，能品嚐些家鄉味。無論是親自掌廚做些家常菜，或在院子裡烤肉，邀請大家同聚暢談，都是學生們公認留美期間最溫馨的記憶。這份歡樂的氣氛是難以想像的情境，因為大家每次看老師



李博士與夫人平時在家宴客



李博士經常與學生歡聚烤肉

回國時，馬不停蹄，四處講學、辦案的緊湊的行程，實在想像不到老師還有『美國時間』，特地撥空陪伴學生的『閒情逸致』。當時能在異鄉品嚐家鄉口味及師母的手藝，真是難忘的回憶，更感受到老師、師母對學生們無微不至的關懷。

雖身為享譽國際的大師，但私下卻是位和藹可親的長者，不僅風趣、完全沒有官架子。記得第一次陪同老師，連續的三天跨州演講，在短短一天內就橫跨三個州，連趕兩場演講、兩個餐會，結束行程抵達旅館時，已經半夜了。原本主辦單位預計老師應該會帶著師母及一位司機入宿，所以安排了一間高級的雙人套房及一間單人的司機房間，結果此行，老師卻只帶我們兩個學生隨行。起先，我和學長還不知情，打開房門，心想美國的旅館真豪華，每個房間都還附贈一大籃藍的迎賓水果及一瓶名貴的紅酒，真高級、真享受！但仔細一看上面的歡迎卡片，才發現，那些都是專程為李博士賢伉儷準備的禮物。我和學長發現後，不敢享用，

趕緊將這些禮物送到老師的房間，竟發現老師的房間跟我們的完全不一樣，十分簡陋，此時才恍然大悟，原來老師將他的豪華套房讓給我們，自己屈身在小房間，他沒多做解釋，只是淡淡的說，那是雙人的房間比較大，較適合給你們住。其實老師當天已經講了整天的課，一般人應該很累才是，但他卻仍然精神奕奕，且毫不吝嗇，打開那瓶名貴的紅酒和我們一同分享，也趁機分享他的經驗，幫我們指點迷津；這次閒聊、品酒的過程，配酒的『小菜』是比紅酒更香醇的寶貴人生經驗分享。當時我們才剛到美國，內心真是充滿著溫馨與感動。他常以過來人的身份，對我們的未來規劃給予適當的評估及建議，交談、請益的內容，包羅萬象，而老師的解惑也總充滿著無窮的睿智。其實當初我決定出國前，剛好警察局有個難得的升職的機會（鑑識組長出缺），無論年資、經歷、積分都是我排第一，當時的鑑識組長薪資還比刑警隊長高，甚至不輸警察局長，是警界公認的好缺，若放棄此次升官機會，縱使我出國拿博士學位回來，再等十年也不一定有機會。因此所有警界的長官、朋友都勸我不要出國了，要掌握這個難得的晉升機會。老師知道此事後，只是淡淡的說「我一輩子最



李博士也會親自下廚烹煮拿手好菜

不喜歡當官」，「當官」太不自由，受限很多，表面風光，私下卻很辛苦，所有的時間都被「公務」、「開會」綁住了。再者，「官位」是別人給的，要看人家臉色，不是單靠個人努力就可以得到的，而且官位隨時會改變，也不可能跟隨你一輩子，今日得意，人家給個好「職稱」，但可能因為改朝換代，或不慎得罪小人就得馬上下台，所以「官位」是不切實際的。因此建議我們不一定要做大官，但卻要立志作大事。反之，出國拿學位就不相同，一定要靠自己的努力，才能通過重重考驗，等取得學位後，這學位就會永遠跟隨著你，如同大家尊稱我為「李博士」的稱謂，就是我半工半讀，辛勤努力換來的，所以不會因為失寵或不如意而被拿掉。所以相對於「官位」，「學位」才是最恆久、實際的，因此建議我們要努力學習，及早取得學位。

善用時間、 勤精建業的處世哲學

老師雖然已經退休三次了，但他的體力與耐力及忙碌的程度，除非親自跟隨過，說出來真的很難令人相信。每星期工作7天，每天工作16到18個小時，是個不折不扣的工作狂，一天通常只能睡4個小時左右。平時他辦公室的門口總有一串來自各地求助的訪客，排隊等著向他請益，所以他能指導學生的時間，則僅能排在晚上11點之後或凌晨4點趕赴機場途中，這些是無人干擾的較完整時段，當時老師主要的工作十分繁雜，包含刑案的專業諮詢、鑑識、教學、研究、訓練世界各地的警探、寫書及拍電視劇、電影等等，而且經常應邀在外地四處講學、協助辦案，幾乎有三分之二的時間不在康州。

老師的住家前面有個海灘，我常和來訪的朋友們一起到沙灘散步或野餐，鄰居太太見到我，便打趣說：「你享受這沙灘的次數可比李博士還多」，老師的房子雖有個小海灘，但卻沒有時間享用，有一次他們社區還曾開會決議，拜託李博士每年至少在沙灘上出現一次，讓大家知道他還住在這裡呢。

他認為自己之所以能夠成功，就是自己不斷爭取時間、善用時間、努力奮鬥。一年



李博士住家前面的海灘

共有8760小時，一般人在工作上，約1642.5小時，睡覺用了3285小時，吃喝1095小時，處理雜事730小時，剩下2007.5小時常常無所事事，平白浪費。而他只要睡覺比別人少睡一點，吃飯比別人吃快一點，將省出的時間用來學習、工作，這就是他比別人成功的秘訣，所以常對我們說，「只要善用時間，勤精建業，知難而進，就能成功」。

每天如何運用有限的24小時，也是決定性因素，他的哲理就是每天的事一定是當天完成，否則一天積一天，累積未完成的工作就會帶來無比的壓力。除有效的運用時間外，想要成功，還要保持良好的人際合作關係、正確處理財務、在專業本能上必須有足

夠的學養、還要「能講能寫」，可以透過良好的溝通能力，讓外界知道自己的能力及專長。

成功的定義 你幫助過多少人

看見老師這麼忙碌的行程，心中有些不忍，但老師還是樂此不疲，偶而，老師也會說句「人在江湖，身不由己」，因為大家都想邀請他，而老師又不忍讓人失望，只要還擠得進行程的話，他很少拒絕。但他跟大家一樣，一天只有24小時，所以行程真的很緊湊，常常讓自己分身乏術。記得有次我陪同老師參加活動，老師說在那之前得先到紐約的法拉盛一趟。原預定行程是要往北，但往法拉盛是往西，往返預定要多花費三小時的交通時間，我想能讓老師特地跑這麼一趟的，一定是某個重量級的大人物。老師帶著我們從康州，一路狂飆，到了法拉盛，因為

剛好是農曆過年期間所以整個道路都塞車，實在無法開車進去，老師只好先將車交給師母開，帶著我用小跑步的趕進一個傳統市場，裡面有個小區域是在販賣蘭花的，主人來自台灣，為了推展台灣蘭花非常辛苦，所以拜託老師一定要蒞臨剪綵活動，這樣才能吸引顧客，好招攬人氣。就這樣，老師為了幫助同鄉，雖然行程很忙，但信守承諾，還是專程驅車前而來。剪綵結束後，我抱著趕這趟路的酬勞-「一盆蘭花」時，暗暗惕勵自己，以後見到蘭花，就要記得今天，勉勵自己以後有能力時，也要盡己所能的幫助別人，我也著實的上了老師最有價值的一課：「成功的定義不在於你贏過多少人，而是你幫助過多少人」。

難怪國內外媒體都曾讚譽過老師的交友廣闊，「上自最有權勢的總統，下至一般的市井小民」，都是他的好朋友，那天只要他登高一呼，宣布競選州長，一定沒問題，但老師對此從未動心，不過他誠信待人的精神實在令人敬佩。

飲水思源、 回饋社會、名勒鼎鐘

將畢生心力貢獻於鑑識科學的李老師，外表堅毅果斷，但在睿智的眼神中卻不時透露著溫柔和藹的光輝，對於台灣司法、警界後輩的提攜，更是不遺餘力。為人的幽默與正直，助人為樂的襟懷與豪爽，做事的敬業樂群與坦然，擁有的非凡成就卻又虛懷若谷，這些都令後生晚輩讚嘆與尊崇。他迄今仍然每天夜以繼日地辛勤工作，並將寫作、演講和專家證人出庭的大部分額外收入全數捐出，有些用來籌建紐海芬大學的鑑識科學



紐約法拉盛台灣蘭花展開幕式



李博士帶領台灣來訪的檢察官、法官及學者參訪刑事實驗室

研究院及博物館，有些捐贈給刑事實驗室，當為研究鑑識科技獎學金，用來資助後期晚輩到美國學習新型鑑識科技的費用。籌建紐海芬大學的鑑識科學研究院及最新型的鑑識博物館，以提升鑑識科學教育，一直是老師努力的目標，這個目標一步一腳印的實現。2007年3月，康州紐海芬大學刑事司法和鑑識科學學院（College of Criminal Justice and Forensic Sciences）就以老師的名字（Henry C Lee）命名，康州州長瑞爾女士同時宣佈將2007年3月1日定為「李昌鈺博士刑事司法和鑑識科學學院日」；同年的11月，遠在數

千里外的台灣，也在老師的七十大壽那天，同樣以老師的名字成立國內第一個「物證科學教育基金會」，其宗旨為基於維護人類社會的公平與正義，以物證科學求真、求實，「有一分證據，說一分話」之精神，以彰顯人性尊嚴與生命價值。並藉推展李昌鈺博士在物證科學上的珍貴知識，促進研究發展、回饋社會、造福人群，設立「財團法人李昌鈺博士物證科學教育基金會」意義非凡。2010年10月紐海芬大學的鑑識科學研究中心大樓完工落成，這座耗資約4.29億元台幣，兼顧實務及學習用途的新建築（包含透地雷



李博士的住家



李博士帶領台灣來訪的檢察官、學者參訪法院

達、鑑識電訊網路、衛星系統及高強度雷射等最先進鑑識器材) 同樣也是以老師的名字命名。老師就開玩笑的說，以自己的名字命名「學院」、「基金會」或「研究大樓」，好像一下子多生了三個「小孩」，這是一種榮譽，更是一種責任，他也期許這三個「小孩」個個成材，成為鑑識科學的根基和重鎮，「不僅是在美國、台灣第一，也能達到

全球第一的目標」！他並未以此為滿足而駐足休息，仍一如既往的為鑑識科學教育盡心盡力。老師所提供的獎學金資助過無數各領域的學生，前前後後已培養了數千名的鑑識專家，受到世界各地學生擁戴而聞名，當今全球知名的鑑識專家，很多均出自其門下，尤其來自台灣的，受惠最多。



李博士帶領台灣的警官參加國際會議

小結：

老師成功的經歷，不僅是個人成就，同時也應驗了一句話「一個成功的男人，背後都有一個女人」。師母宋妙娟（Margaret）女士，五十多年來默默的支持、細心照顧老師、夫唱婦隨，不只扮演賢內助的角色，在課堂上，是個好助教，在工作場合更是個好助理。我們也心疼師母，隨時要跟著老師南征北討四處辦案或演講，每日奔波實在太辛苦了，師母溫柔的說：「這樣老師才不會忙到忘了照顧自己，兩人才不會忙得見不到面」，真是鶼鶼情深的最佳寫照。老師經常說：「一碗飯就可以吃飽，一張床就可以睡覺，其他多餘的就應該分享給需要的人」，有機會隨時提攜後進晚輩，造福社會人群，這些對老師來說都是自然不過的事。試想老師當年遠度重洋，到異鄉打拼時，口袋只剩50美金，但堅忍的意志，憑著雙手、打三份零工來賺取家用，在半工半讀的困境中，完成博士學業。如此辛苦的經驗，讓我們深深瞭解成功的真諦，是從最平實中做起，在此藉上述鮮為人知的小故事，拋磚引玉，讓大家對這位在平凡中造就偉大成就的李博士有份更深入的認識。FACT



老師、師母鶼鶼情深的合照